

# **RAPPORT FINANCIER**

**Exercice 2025**



<b>Compte-rendu général</b>	<b>3</b>
<b>1. Revenus et Dépenses</b>	<b>4</b>
1.1. Fonctionnement	4
1.2. Cotisations et dons	5
1.3. Ventes	5
1.4. Subventions	6
1.5. Marche des Fiertés	8
1.6. Noz Pride	9
1.7 Festival Regard(s)	10
1.8. Jumelage Rennes - Brno	11
1.9. Accompagnements personnes exilées CNDA/OFPRA	12
1.10 Salariat	12
<b>2. Actifs et réserves</b>	<b>12</b>
<b>3. Bénévolat</b>	<b>14</b>
<b>4. BILAN 2025</b>	<b>1</b>
<b>Conclusions : Perspectives 2026</b>	<b>1</b>

# Compte-rendu général

L'année 2025, sur le plan financier, témoigne de différentes dynamiques :

- Les dépenses courantes de fonctionnement ont sensiblement augmenté (+ 555 euros par rapport à 2024). Cela s'explique par diverses augmentations (achats de plusieurs livres pour la bibliothèque, participation aux rencontres de la Fédération LGBTI+, ...), des charges imprévues (paiement avocat - recours DILCRAH), mais aussi des diminutions de dépenses (moins de déplacements à l'OFPRA par exemple).
- Les grands événements comme la Marche des Fiertés et le festival Regard(s) sont de grandes réussites. Nous sommes toujours à la recherche que ces événements s'autofinancent.
- Nos réserves financières ont diminué suite à une chute de la subvention DILCRAH qui devaient servir à rémunérer les deux salariées. La mobilisation de chacun-e et des institutions publiques ont permis d'envisager la fin d'année 2025 de façon plus sereine. Nous les en remercions.
- Les prestations de formation et de sensibilisation sont toujours sur une bonne dynamique. Cela nous permet de faire de l'autofinancement, ce qui est une source de financement plus sereine.
- Cette année, l'implication des bénévoles qui organisent et animent la vie de l'association a pu être évaluée à un travail équivalent à celui de 4 salarié.e.s à temps plein (on peut l'estimer à 92 786 €). Bravo à tou · te · s ceux qui se sont magnifiquement investi · e · s en 2025 !

Ce constat général nous fait envisager l'année 2026 avec beaucoup d'incertitudes quant à nos sources de revenus. Nous comptons sur les institutions locales et nationales pour leur soutien.

L'association a pu poursuivre ses actions militantes en 2025, grâce à la campagne de dons et l'aide exceptionnelle de la ville de Rennes et sa métropole.

---

# I. Revenus et Dépenses

## I.I. Fonctionnement

Total des dépenses et charges enregistré en comptabilité pour 2025 : 91 244,94 €

Les saisies sur le logiciel de comptabilité, dont la synthèse est reproduite à la fin du présent rapport financier, permettent une restitution exacte des éléments financiers de l'année écoulée. Mais elles ne facilitent pas la lecture simple et intuitive des grands pôles de charges, par thématiques et activités. C'est pourquoi nous réalisons ici une synthèse des postes significatifs, notamment de dépenses courantes, avec quelques arrondis assumés, à 1€ près.

● <b>Fonctionnement général iskis</b>	<b>TOTAL 2025 : 11 034€</b>
dont :	
loyers locaux / maintenance	2 093 €
Accompagnement exilé.e.s	534 €
Bibliothèque	800 €
Courses diverses et frais (convivialité, permanence)	1 371 €
Télécommunications et frais administratifs	1 713 €
Communication	488 €
Santé	1 446 €
Participation à la Fédération LGBTI+	1 262 €
Cotisations / participation aux autres associations	567 €
Recours DILCRAH	760 €

Observations :

Trois grands projets, à budgets conséquents, viennent compléter, dans les postes de dépenses, les fonctionnements courants de l'association (Marche, Noz, et festival Regard(s) )

- Dépenses spécifiques aux 3 projets suivants :

Marche des Fiertés :	8 332 €
Noz Pride :	10 206 €
Festival Regard(s) :	9 937 €

## I.2. Cotisations et dons

Les adhérent·e·s et sympathisant·e·s de l'association ont contribué à hauteur de :

- **13 800 euros** au budget (1 485 euros d'adhésions et 12 315 euros de dons)

Ces contributions sont conséquentes et restent un des socles les plus porteurs de sens dans les revenus pour l'association.

Cette année une campagne de dons a été lancée mi octobre, afin de réduire l'impact de la baisse de la subvention DILCRAH. Celle-ci a suscité un fort engouement et spontanément des initiatives ont été faites pour collecter des fonds.

Malgré le fait que nous ne les comptabilisons pas, n'oublions pas de mentionner tous les divers dons (vêtements, ordinateurs, téléphone...) qui permettent notamment à la zone de gratuité d'être utilisée. Nous tenons également à remercier Plantigrade qui a organisé une collecte de produits alimentaires pour le repas Noël d'Iskis.

---

## I.3. Ventes

La vente de sensibilisation a encore été une source de revenus cette année. La salariée et une augmentation de l'équipe bénévole sur cette partie, ont permis de répondre plus rapidement aux sollicitations de formations et de sensibilisations que nous recevons. Globalement nous avons réussi à faire plus de sensibilisation cette année que l'année

dernière.

Concernant la Noz l'augmentation des charges, notamment la location de la salle L'Étage du Liberté n'ont pas permis d'être encore bénéficiaire cette année. Que ce soit la Marche ou la Noz, ces grandes manifestations se doivent d'assurer en priorité l'équilibre de leurs dépenses et recettes.

- Total billetterie Noz Pride : 8 237 €
- Total vente badges et Nos Mondes Queer : 348 €
- Total prestations de formation et sensibilisations : 5 291 €

## I.4. Subventions

Au total, l'année 2025 a enregistré près de 61 709€ de subventions diverses accordées.

Notre source de revenus la plus régulière est historiquement la subvention de fonctionnement de 10 000€ venant de la Ville de Rennes, suivant une convention pluriannuelle définissant les engagements de l'association et de la Ville de Rennes.

À cette subvention fondamentale est associée une prise en charge par la Mairie des "consommables" du local (eau, électricité..). Nous avons eu également 5 409€ Ville de Rennes concernant une aide au salariat.

Nous avons reçu uniquement 10 000€ par la DILCRAH concernant le fonctionnement de l'association (servant aux salaires). Suite à cette annonce, nous avons demandé une aide exceptionnelle afin de pouvoir continuer à financer les emplois. Nous avons donc reçu 18 800 euros d'aide exceptionnelle de la ville de Rennes et de la Métropole.

Nous avons également reçu en 2025 une subvention de 1 500€ de l'Agence Régionale de Santé (ARS) Bretagne pour tout ce qui concerne la santé, la prévention et la réduction des risques.

La région Bretagne soutient Iskis encore cette année : nous avons reçu une contribution de 6 000€ pour la Marche des Fiertés 2025. Toujours pour la Marche des Fiertés, une aide de la Métropole Rennaise d'un montant de 4 000€ a été reçue pour les frais liés au village associatif et santé.

Pour le festival Regard(s), les subventions suivantes ont été allouées :

- La ville de Rennes à hauteur de 2 000 euros
- Rennes métropole à hauteur de 4 000 euros

Comme toujours Iskis sollicite les financeurs pour bénéficier de nouvelles subventions afin de financer son fonctionnement et ses nouveaux projets.

SUBVENTIONS reçues	2025	2024
Convention Ville de Rennes (fonctionnement)	10 000	10 000
DILCRAH (fonctionnement)	10 000	50 000
Ville de Rennes (aide à l'emploi)	5 409	
Ville de Rennes et Métropole (aide exceptionnelle)	18 800	
Région Bretagne (Pride)	6 000	7 000
Rennes Métropole (Pride)	4 000	4 500
Ville de Rennes (festival)	2 000	4 000
Rennes Métropole (festival)	4 000	4 000
Dept 35 (festival)	Pas demandé	1 000
Région Bretagne (FDVA 1)	Pas demandé	2 060
ARS (santé)	1 500	1 500
	<b>61 709€</b>	<b>84 060€</b>



## I.5. Marche des Fiertés

Le budget de la Marche des Fiertés a été bien géré cette année, l'association est restée dans le cadre du budget, en faisant plus attention à ces dépenses.

L'association a bénéficié cette année de l'aide de la Région Bretagne d'un montant de 6000 €, de Rennes Métropole d'un montant de 4000€

Ci-après le budget réalisé de la Marche des Fiertés 2025 :

DÉPENSES MARCHE DES FIERTÉS		% par rapport à 2024	SUBVENTIONS & RECETTES	
Secours	809 €	+55%	Dons	561 €
Sécurité	3 184 €	-50%	Subvention Région Bretagne	6 000€
Accessibilité	1 014 €	+13%	Subvention de Rennes Métropole	4 000 €
Animation	1 451 €	-33%		
Logistique	533 €	-20%		
Communication	1 210 €	-17%		
Sacem	128 €	0%		
<b>TOTAL</b>	<b>8 332€</b>	<b>-32%</b>		<b>10 561€</b>
			<b>BILAN</b>	<b>+ 2 229€</b>

- Sécurité : la nette diminution des coûts est liée à la prise en charge financière de la sécurité (société SBS) par la ville de Rennes.
- Accessibilité : le coût du véhicule PMR a augmenté (nous avons dû le louer un jour de plus à cause du jour férié), nous avons également loué une salle à la Maison des Associations suite au vent annoncé. Globalement les coûts ont été maîtrisés à la hauteur des besoins.
- Animation : une légère diminution des coûts : l'année dernière le drapeau a été réparé, coût qui n'a pas été affecté cette année. Les sœurs de la perpétuelle indulgence ont été remboursées de leurs frais de transport et d'hôtel. Cette année nous avons fait intervenir Mad Faith & TheMany lors des discours.
- Logistique : Nous avons réduit la dépense avec un prêt de camion le lundi/mardi.
- Secours : La dépense des secours a augmenté dû au fait qu'il a été proposé une équipe supplémentaire (en maraude) pendant la marche (2 secouristes de plus par rapport à l'année dernière)



Notre trésorerie nous a même permis d'avancer financièrement le char de QueerPoc Bzh, le temps qu'ils reçoivent leur subvention afin de nous rembourser.

## I.6. Noz Pride

La Noz Pride s'est bien déroulée.

Cependant cette année la Noz a été déficitaire de 1 868€.

Les recettes proviennent des places vendues pour 8 338€. Toutes les places n'ont pas été vendues cette année.

Les charges de la Noz Pride ont représenté un montant de 10 206 euros. Pour faire baisser les coûts, le Liberté nous a fait la gratuité du ménage (-432 € TTC). Nous avons également demandé un geste auprès de la Sacem (-144 € TTC) sur la facture finale.

Nous pensons revoir l'organisation de cette soirée en 2026, puisqu'en 2025 il y a eu moins d'entrées vendues mais les dépenses sont restées les mêmes qu'en 2024.

Ci après le tableau du budget réalisé de la NOZ Pride 2025 :

DÉPENSES NOZ		RECETTES NOZ	
Prestation Artistes	3 402€	Tickets d'entrées	8 338€
Catering (nourriture + boissons)	376 €		
Affiches	171 €		
SACEM	869€		
L'Étage Location	5 388€		
<b>TOTAL</b>	<b>10 206 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>8 338€</b>
		<b>Déficit</b>	<b>- 1 868€</b>

## I.7 Festival Regard(s)

Le budget consacré au Festival REGARD(S), festival de cinéma et culture queer de Rennes a été géré au plus serré. La deuxième édition a été au-delà du succès attendu avec plus de 2 200 entrées cinéma et conférences et 800 entrées au soirées. Etant donné que c'était une deuxième édition, nous avons été vigilants au niveau budgétaire en gardant les budgets prévisionnels au plus justes, en particulier dans la gestion de la soirée Salle de la cité.

L'activité a mobilisé plus de 30 bénévoles, soit 1,5 ETP, principalement orientés sur la programmation, la communication et l'organisation de soirées de soutien. La charge de travail administratif Iskis a augmenté légèrement et est de 1,5 mois ETP.

Les associations participantes ont contribué au travers de dons d'un montant de 2600€ qui nous a permis d'avoir un fond de roulement pour la préparation de la seconde édition en 2025. Iskis a contribué à hauteur de 500€ de don et 6 semaines de salaire au travers la gestion administrative fournie pour le festival.

Les dépenses en relations publiques nous ont permis d'inviter les conférencier.eres et les réalisateur.ices soit 10 invité.es, les partenaires, les bénévoles sur les séances de cinéma pour lancer l'intérêt du festival. Le poste restauration s'est avéré indispensable pour partager les repas avec nos invités et restaurer les bénévoles impliqués sur la présentation des séances.

Les recettes du festival, hors subvention, sont importantes dû à la bonne gestion des dépenses et aux recettes des cinémas. Les partenaires cinéma ont géré la billetterie dans un mode nominal en renversant 50% des entrées pour les films dont les droits ont été payés par le festival. Les recettes des soirées ont amené des revenus complémentaires pour financer le festival 2026 soit 1 632€.

Il existe un reliquat 2024 de 1 300€, puis 2 380€ de budget Festival 2026. Le festival reste positif grâce aux soirées de soutien et à la gratuité de la salle de cité accordée par la ville de Rennes.

Postes Budgétaires	Dépenses	Recettes
Subvention Ville de Rennes		2 000,00 €
Subvention Culture Rennes Métropole		4 000,00 €
Suvention FRAC Bretagne		500,00 €
Dons associations & public		2 075,00 €
Recettes Cinéma		1 618,17 €
Supports de communication	1 827,72 €	
Invités Conférenciers & Hotel	2 679,43 €	
Restauration	1 108,71 €	
Doc & Courts métrages	1 460,45 €	
Relations publiques	673,00 €	
Salariat Administratif	2 188,00 €	
<b>TOTAL FESTIVAL</b>	<b>(9 937,31) €</b>	<b>10 193,17 €</b>
Soirées de soutien 2026	(3 824,00) €	5 949,07 €
Location Salle de la cité	(1 200,00) €	1 200,00 €
<b>FESTIVAL 2026</b>		<b>2 380,93 €</b>

## I.8. Jumelage Rennes - Brno

La ville de Rennes a financé à 100% l'échange avec Brno - ISKIS a utilisé le restant de la subvention 2024 pour payer les billets Brno-Rennes Aller-Retour pour les 2 personnes de l'association LGBTI+ STUD.

Accueil Brno	Dépenses	Recettes
Ville de Rennes		1 130,00 €
Transport	569,00 €	
Restauration	34,00 €	
<b>Total</b>	<b>603,00 €</b>	<b>1 130,00 €</b>
	<b>Total General</b>	<b>527,00 €</b>

## **I.9. Accompagnements personnes exilées CNDA/OFPRA**

Le budget consacré à l'accompagnement des personnes exilées ne prend en compte que les dépenses en lien avec les voyages nécessités par les convocations administratives de nos aîdelphe concerné·e·s. (repas, train, hôtel)

Comme beaucoup d'autres, cette activité d'Iskis mobilise bien davantage les bénévoles que ne le laisse penser le montant des dépenses indiquées en comptabilité, notamment dans l'accueil et l'écoute, l'aide administrative.

L'accompagnement par les bénévoles et par la salariée d'Iskis de ces personnes, depuis Rennes jusqu'aux rendez-vous parisiens, a généré des dépenses de transports d'environ 454,65€ (SNCF essentiellement). On notera une forte diminution de ce budget, les accompagnements à l'OFPRA/CNDA ayant été moins nombreux cette année.

## **I.10 Salariat**

Les dépenses liées aux salaires des deux salariées sont réparties comme suit :

- Salaires bruts : 32 816 euros
- URSSAF : 16 753 euros
- Médecine du travail : 223 euros

## **2. Actifs et réserves**

États financiers au 31 décembre 2025 :

**Total des disponibilités financières : 93 577,69 €**

- Caisse / espèces : 124,7 €
- Compte courant CMB : 17219,76 €

- Compte épargne CMB : 76233,23 €

NB : les infimes écarts entre les saisies au fil de l'eau dans le logiciel de comptabilité et la réalité des liquidités disponibles sont insignifiants d'un point de vue comptable

---

### 3. Bénévolat

Le Conseil d'Administration d'Iskis a comptabilisé assidûment les heures de bénévolat effectuées, soit 5 458 heures d'implication évaluées en 2025.

Ces heures de travail bénévole équivalent à 4 temps pleins et sont valorisées dans le bilan financier au taux horaire brut basé sur le SMIC en vigueur (auquel on ajoute les charges patronales et autres surcoûts légaux, ce qui fait un montant de 17 € par heure travaillée en 2025).

*Valorisation au coût réel salarié · e = SMIC brut + charges patronales + CP 10% = SMIC 2025 11,88€ bruts / heure + 30% charges patronales + 10% CP + mutuelle/prévoyance + 50% transports en commun = on avoisine les 17€/heure en coût global.*

**L'ensemble des heures bénévoles comptabilisées en 2025 équivaldrait à une dépense de 92 786 euros (équivalant à 4 salarié.e.s temps plein)**

La Marche des fiertés, la Noz Pride et le festival Regard(s) représentent 42 % de cet engagement bénévole, soit plus d'un tiers de l'implication bénévole.

*(Ce calcul d'heures travaillées ne prend en compte que les temps de réunions et d'activités ouvertes au public. Il faut y ajouter les très nombreuses heures de travail personnel des bénévoles, en particulier du conseil d'administration.)*

Le Conseil d'Administration félicite l'ensemble des bénévoles pour leur formidable implication !

Evaluation du bénévolat 2025:

Année 2025 fonctionnement	Heures de travail
Réunions de bénévolat	510
Pré - permanence	250
Permanence Accueil Écoute	750
Groupe de parole / ciné débat / club de lecture	648
IMS et formation	855
Santé	330
Stand	50
FLE	160
Repas partagé	132

Ateliers divers	96
Fonctionnement associatif / CA	180
<b>Pride &amp; Noz 2025</b>	<b>Heures de travail</b>
Préparation en amont	385
Jour J	576
<b>Festival Regard(s)</b>	<b>Heures de travail</b>
Préparation et jour J	1319

## 4. BILAN 2025

Les comptes ci-dessous sont issus du logiciel de comptabilité utilisé par l'association jusqu'au 31 décembre 2025, AssoConnect. Les saisies ont été rigoureuses. Ils constituent une photo précise des mouvements financiers d'ISKIS pour 2025.

Dans les parties précédentes, nous nous sommes efforcé·e·s de rendre plus compréhensibles les données de gestion de l'association pour 2025. Ici les données des tableaux sont au format "brut".

- On commence par le tableau des revenus ou recettes de l'association.
- Vient ensuite le tableau des dépenses totales de l'association en 2025.
- Le résultat annuel recettes/revenus moins dépenses.
- Puis la photo des moyens financiers de l'association au 31 décembre 2025 : les actifs disponibles.

TOTAL ACTIFS DISPONIBLES			
Intitulé	Brut	Amortissement	Net au 31/12/2025
Actif immobilisé	0	0	0
Immobilisations	0	0	0
Actif circulant	0	0	0
Stocks et en-cours	0	0	0
Tiers	0	0	0
Clients et comptes rattachés	0	0	0
411000 - Clients	4158,17	0	4158,17
Débiteurs divers et créditeurs divers	0	0	0
467000 - Autres comptes débiteurs ou créditeurs	265	0	265
Comptes financiers	0	0	0
Banques, établissements financiers et assimilés	0	0	0
511200 - Chèques à encaisser	44	0	44
512001 - Banques - CMB Compte Courant	17219,76	0	17219,76
512002 - Banques - LIVRET A	76233,23	0	76233,23
517002 - Compte en ligne - ISKIS Centre LGBTI+ de Rennes	50	0	50
531001 - Caisse - Caisse ISKIS	124,7	0	124,7
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>98094,86</b>	<b>0</b>	<b>98094,86</b>



<b>TOTAL PASSIFS</b>	Net au 31/12/2025
Capitaux propres	0
Capitaux	0
Report à nouveau (solde créditeur ou débiteur)	0
110000 - Report à nouveau excédentaire (solde créditeur)	85376,05
119000 - Report à nouveau (solde débiteur)	0
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	0
129000 - Résultat de l'exercice (déficit)	0
120000 - Résultat de l'exercice (excédent)	10280,83
Provisions	0
Dettes	0
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>	0
Tiers	0
Fournisseurs et comptes rattachés	0
401000 - Fournisseurs	2437,98
Débiteurs divers et créditeurs divers	0
467000 - Autres comptes débiteurs ou créditeurs	0
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>98094,86</b>

<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	
706000 - Ventes de prestations de services	19132,49
707000 - Ventes de marchandises	210,55
740001 - Villes de Rennes	44209,33
740002 - Region Bretagne	7500
740003 - DILCRAH	10000
754000 - Dons et Collectes	13507,68
755000 - Contributions financières	3668,17
756000 - Adhésions	2033,53
<b>Total</b>	<b>100261,75</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	
601000 - Achats de matières premières (ex : boissons, alimentation)	-1874,77

602000 - Achats stockés - Autres approvisionnements	-238,3
604000 - Achats d'études et prestations de services	0
606000 - Achats non stockés de matières et fournitures	-1536,69
606300 - Petit matériel (<600€) ou fournitures pour activités	-1673,25
606400 - Fournitures administratives (ex : papeterie, fournitures bureau)	-345,3
610000 - Services extérieurs	-1628,8
613000 - Locations (ex : matériel, salle, équipements)	-8114,71
615000 - Entretien et réparations	-11,04
616000 - Primes d'assurances (ex : assurances de l'association, responsabilité civile, incendie)	-536,91
618000 - Documentation	-1007,25
622000 - Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	-11609,97
623000 - Information, publications, relations publiques	-623
623600 - Catalogues et imprimés	-2084,37
625000 - Déplacements, missions et réceptions	-6258,89
625700 - Réceptions	-17,9
626000 - Frais postaux et de télécommunications	-731,54
627000 - Services bancaires et assimilés	-240,72
628000 - Autres prestations de services (ex: journée de formation)	0
641000 - Rémunérations du personnel	-32816,4
645100 - Cotisations à l'URSSAF	-17812,02
651000 - Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	-1342,66
658001 - Cotisation / Adhésions	-740,45
<b>Total</b>	<b>-91244,94</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>9016,81</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	
768000 - Autres produits financiers	1264,02
<b>Total</b>	<b>1264,02</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	
<b>Total</b>	<b>0</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>1264,02</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	
<b>Total</b>	<b>0</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	
<b>Total</b>	<b>0</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>0</b>

---

<b>AUTRES PRODUITS</b>	
Total	0
<b>AUTRES CHARGES</b>	
Total	0
<b>RESULTAT AUTRES PRODUITS ET CHARGES</b>	0
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	
Total	0
<b>EMPLOI DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	
Total	0
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>10280,83</b>

# Conclusions : Perspectives 2026

Comme annoncé au début de ce rapport financier 2025, les équilibres financiers de l'année écoulée sont difficiles à trouver, suite à cette baisse de subventions. Le modèle économique d'Iskis sera revu en fonction des subventions accordées. Les postes salariés seront maintenus tant que peu, sans risquer de mettre en péril le fonctionnement de l'association.

Cependant Iskis, dans ses multiples activités et expressions, remplit ses objectifs, rassemble davantage, et se gère bien, n'hésitons pas à le reconnaître !

## **Pérennité et consolidation militante :**

Le Conseil d'Administration ayant pris la décision, malgré la baisse de subvention DILCRAH, de défendre un modèle salarial pour l'association, il sera nécessaire pour l'année 2026 d'aller chercher des sources de financement beaucoup plus diversifiées qu'auparavant. Les années d'élection à venir nous conduisent aussi à rechercher divers partenaires, afin de solidifier le modèle économique de l'association, et de rendre celle-ci plus résistante aux différents aléas possibles.

Concrètement, cela signifie une ouverture nouvelle pour l'association aux fonds privés, qui posera de nécessaires réflexions éthiques aux limites que nous y posons.

Tout autant à réfléchir, le recours aux appels aux dons.

C'est aussi la recherche de partenariats renforcés (et nouveaux) avec les différents services de la ville de Rennes et de la métropole.

A noter qu'une nouvelle demande de subvention de 53 000 euros a été faite pour 2026 à la DILCRAH.

## **Budget prévisionnel 2026 :**

Alors que le nouveau Conseil d'Administration n'est pas encore élu, il serait délicat de définir un budget prévisionnel 2026 trop précis. Au vu du contexte, de nouvelles orientations peuvent émerger cette année (voir notre projet d'activité joint).

Dès aujourd'hui nous pouvons nous appuyer sur les subventions pluriannuelles et sur les nouveaux projets d'ores et déjà engagés pour tracer quelques perspectives.

Attention, le tableau suivant ne tient pas compte du travail bénévole que les différents pôles d'activités vont nécessiter.

Activités	Revenus	Dépenses
Fonctionnement général	Subvention Ville de Rennes • Fonctionnement 10 000 € Adhésions, cotisations et dons 3 000€ IMS et Formations facturées 2 000€ Vente de badges, Queerzines... 200 €	Frais généraux, loyers, courses, cotisations, etc. 10 000€ Equipements 2026 500 € Nouveaux projets/partenariats 500 € Accompagnement exilé.es 2 200 €
Bibliothèque	Autofinancement	Achats 1 000 €
Salarié.es en CDI et stagiaires	Subvention DILCRAH 2026 10 000 € Ville de Rennes / emploi 8 000 €	Salaires + cotisations 52 000 € Formation et médiation 1 000 € Déplacements fédération 1 000 € Autres charges 250 €
Marche des Fiertés	Subvention Région 6 000 € Subvention Rennes Métropole 4000 €	Sécurité-secours, assurances, animation, communication, logistique, etc 10 000 €
Festival Cinéma LGBTI+	Subventions (Culture, Ville, Région, CD35 ...) 6 000 €	Communication, droits, animation, etc. 6 000 €
Jumelage Rennes Brno	Reste sur subvention 2024 526 €	Déplacements 526 €
Santé	Subventions ARS 1 500 €	Achats matériel prévention 1 500 €
Autres sources revenus (Privées Campagne de dons Evénements de soutien ....)	35 251 €	
<b>TOTAL</b>	<b>86 476€</b>	<b>86 476€</b>